

Proyecto

ciudades fronterizas

fortalecimiento de capacidades para
el desarrollo económico local sostenible
en ciudades fronterizas

Evaluación de Medio Tiempo



UNIÓN EUROPEA



CARE Bolivia

Programa de Generación de Ingresos y Recursos Naturales

julio de 2006

TABLA DE CONTENIDO

	<u>Pag.</u>
Resumen Ejecutivo	i
1. ANTECEDENTES	01
2. ALCANCE DEL TRABAJO	01
3. RECOPIACIÓN DE LA INFORMACIÓN	01
4. GESTIÓN DEL PROYECTO	02
4.1. <u>Intervención del Proyecto – Resultados</u>	02
4.1.1. Yacuiba	02
4.1.2. Cobija	05
4.1.3. Guayaramerín	07
4.1.4. Puerto Suárez	09
4.1.5. Número de Beneficiarios del Proyecto	10
4.1.6. Resultados Consolidados	11
5. ROL DE LOS INVOLUCRADOS	14
5.1. <u>Socios</u>	14
5.2. <u>Aliados</u>	16
6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	17
6.1. <u>Conclusiones</u>	17
6.2. <u>Recomendaciones</u>	18
Anexos	
Estructura de Componentes	
Tablas Resumen por Ciudad de Intervención	

Resumen Ejecutivo

El Proyecto **Ciudades Fronterizas** financiado por la Unión Europea y CARE UK, está siendo ejecutado en asocio entre CARE Bolivia y siete ONG's. Está interviniendo en 4 ciudades fronterizas muy diferentes (Yacuiba, Cobija, Guayaramerín y Puerto Suárez), con características socioeconómicas propias y distintas, con una destacada actividad comercial común a todas y con sectores productivos microempresariales urbanos bastante débiles y de casi nula participación en su vida económica.

Se trata de un Proyecto innovador y de amplias perspectivas para el desarrollo económico local, constituyéndose en una experiencia piloto cuya réplica o ampliación de su área de acción, tendría un significativo impacto en la economía de los municipios en los que aún no se han generado políticas de apoyo al sector microempresarial.

La intervención del Proyecto en las ciudades mencionadas, ha sido estructurada por componentes, el de Gobernabilidad y Promoción Económica, por un lado y, el de Desarrollo de Actividades Económicas, por otro. En este sentido, han podido identificarse los siguientes hallazgos:

Componente 1 – Gobernabilidad y Promoción Económica

- Un importante número de familias de organizaciones civiles tienen la posibilidad de percibir beneficios tangibles de la participación popular, al encontrarse representadas en las CODEL'es o los DILPE's de cada ciudad.
- Tanto los gobiernos municipales, como los organismos de concertación (CODEL - DILPE), además de los comités de vigilancia de los 4 ambistos de intervención, se encuentran fortalecidos en temáticas de desarrollo económico local, municipio productivo, de participación ciudadana y de proyectos microempresariales con enfoque productivo.
- Como resultado de los procesos de concertación, se ha logrado la inscripción de recursos en los POA's municipales 2006, destinados al fortalecimiento de sectores productivos locales, creados a consecuencia de acciones realizadas por el Proyecto u organizaciones asociativas establecidas con anterioridad a la intervención.

Componente 2 – Desarrollo de Actividades Económicas

- Se han desarrollado acciones orientadas a la promoción de iniciativas económicas, encarado exitosos procesos de capacitación vocacional en diferentes áreas y de gestión empresarial.
- Como consecuencia de estas acciones, se ha motivado a los actores a constituir microempresas productivas locales.
- Ya existen experiencias en actividades productivas y potencialmente productivas permiten la creación de fuentes adicionales de empleo como resultado de los procesos de capacitación impartidos.

Resultados Consolidados

Fueron cuantificados los siguientes resultados en las 4 ciudades de intervención del Proyecto:

Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de generación de ingreso:	853
Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de generación de empleo:	853
Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de capacitación vocacional:	560
Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de gestión de recursos municipales para su sector:	2.920

Las acciones desarrolladas por el Proyecto en las cuatro ciudades de intervención, han promovido la creación y el fortalecimiento de las instancias de concertación para el desarrollo económico local y el involucramiento de la sociedad civil en esta temática, habiéndose, adicionalmente, generado capacidades y destrezas en segmentos de la población de escasos recursos, con miras a su inclusión en el proceso productivo microempresarial.

* * * * *

1. ANTECEDENTES

El Proyecto Fortalecimiento de Capital Humano y Capacidad de Gobernanza Participativa para el Desarrollo Económico Local Sostenible – “**Ciudades Fronterizas**” (BOL-074), financiado por la Unión Europea y CARE UK, viene siendo ejecutado por CARE Bolivia como organización responsable en asocio con seis ONG's a partir de mayo 2004.

La ejecución de este Proyecto ha sido prevista para un horizonte de 3 años, habiendo transcurrido desde su inicio hasta la fecha (junio de 2006), dos terceras partes de dicho periodo, correspondiendo en esta oportunidad, el cumplimiento de un proceso de identificación de aportes y beneficios que fueron generados para los grupos meta de las ciudades identificadas en el documento de propuesta.

Las ciudades en las que el Proyecto está interviniendo en forma directa son: Yacuiba, Cobija, Guayaramerín y Puerto Suárez, tres de ellas ubicadas en la frontera con la República de Brasil y una (Yacuiba), en la frontera con la República Argentina. Todas, con características ecológicas y sociales propias, con una actividad económica común resultante del comercio binacional, que cíclicamente cambia de sentido en función de las modificaciones del tipo de cambio de la moneda boliviana respecto a la de los países vecinos. Están ubicadas en puntos geográficos extremos del territorio boliviano, Yacuiba al Sur, Cobija al Norte, Guayaramerín en el Noreste y Puerto Suárez en el extremo oriental.

2. ALCANCE DEL TRABAJO

La definición de los lineamientos estratégicos partió de la base de los objetivos y metas planteados por el Proyecto, adecuándolos al contexto particular de las ciudades de implementación y reordenando su estructura a tres componentes:

- Componente 1 - Gobernabilidad y promoción económica: Desarrollar alianzas efectivas entre sociedad civil y gobierno local para estimular la generación de oportunidades económicas locales
- Componente 2 – Desarrollo de actividades económicas: Mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres
- Componente 3 – Sistematización y documentación: Desarrollar y difundir una metodología replicable para la promoción de desarrollo económico local en ciudades fronterizas

La planificación establecida para la ejecución del Proyecto, definió ejecutar a lo largo de los dos primeros años de intervención las acciones previstas para los dos primeros componentes, dejando para el último período los procesos de sistematización y documentación que implican el tercer componente (Ver Anexo – Estructura de Componentes).

Por tanto, el alcance del presente trabajo de evaluación de medio tiempo se limita a los dos primeros componentes descritos arriba.

3. RECOPIACIÓN DE LA INFORMACIÓN

A objeto de recopilar la información necesaria para elaborar el presente informe de evaluación, se realizó un visita a tres de las cuatro ciudades de intervención del Proyecto, Yacuiba, Cobija y Guayaramerín, no habiendo sido posible visitar Puerto Suárez debido a una serie de factores externos que imposibilitaron el viaje a dicha ciudad (época pre – electoral en el país, demandas cívicas regionales que condujeron a interrupción de vías de acceso, etc.), visitas en las que se sostuvieron reuniones con diferentes involucrados (socios, aliados, beneficiarios y funcionarios de CARE Bolivia asignados a cada ciudad en particular). En este sentido, la información de la intervención del

Proyecto en Puerto Suárez, incluida en el análisis posterior, ha sido proporcionada por el personal de CARE asignado al área.

4. GESTIÓN DEL PROYECTO

Como se indicó anteriormente, el Proyecto identificó como área de intervención cuatro ciudades de frontera de Bolivia, en las que se están ejecutando diferentes acciones en procura de alcanzar los resultados previstos en el marco lógico.

En cada una de las ciudades se cuenta con organizaciones no gubernamentales con presencia efectiva en el área, las mismas que en algunos casos no fueron identificadas en la propuesta propiamente dicha o sustituyeron a las originalmente identificadas.

La ejecución de este Proyecto se realiza en asocio con las siguientes organizaciones:

Yacuiba	AGRO XXI Fecha convenio	Componentes 1 y 2 01/12/04
Cobija	HERENCIA Fecha convenio	Componentes 1 y 2 01/02/05
Guayaramerín	CARITAS Fecha convenio	Componente 1 01/02/05
	OCMA Fecha convenio	Componente 2 01/02/05
Puerto Suárez	MMPB* Fecha convenio	Componente 1 25/11/05
	CAPIA Fecha convenio	Componente 2 24/06/05

(*) Mancomunidad de Municipios del Pantanal Boliviano

4.1. Intervención del Proyecto - Resultados

La intervención de los involucrados en la ejecución del Proyecto será descrita para cada ciudad en particular y en función a los componentes analizados.

4.1.2. Yacuiba

Componente 1 – Gobernabilidad y Promoción Económica

La intervención del Proyecto en el Componente de Gobernabilidad Y Promoción Económica se ha centrado en las siguientes acciones:

- Fortalecimiento de la Comisión de Desarrollo Económico Local del municipio – CODEL Yacuiba, instancia que fue constituida antes del inicio de la ejecución del Proyecto. Se la fortaleció a través de un proceso de socialización de los conceptos de Desarrollo Económico Local y Municipio Productivo, complementado con un seguimiento y asesoramiento permanentes a su desempeño. Se han fortalecido las capacidades propositivas y de concertación de esta instancia, lo que se refleja en la participación activa que ha tenido en la formulación del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) y de la Estrategia

de Desarrollo Económico Municipal (EDEM), así como en el rol que ha cumplido para la inscripción de recursos dentro del POA 2006 para apoyo de cuatro sectores productivos.

- Mayor involucramiento del gobierno municipal en la temática del Desarrollo Económico Local. A partir de los procesos de difusión encarados por el Proyecto y por gestiones directas de la CODEL, se ha consolidado al interior de este organismo un mayor compromiso con la temática del sector productivo local, jerarquizándose a la Unidad de Desarrollo Económico Local al nivel de Oficialía Mayor con tres unidades a su cargo: la Unidad de Desarrollo Rural, la Unidad de Desarrollo Urbano e Industrialización y la Unidad de Turismo. La formulación de la EDEM y la asignación de recursos dentro del POA 2006 para el desarrollo de sectores productivos, constituyen indicadores de la asimilación del Desarrollo Económico Local como una responsabilidad municipal.
- La asignación de recursos para desarrollo económico en el POA municipal, se ha incrementado de Bs. 160.000 inscritos en 2005 a Bs. 360.000 en 2006 (225% de incremento).
- Mayor participación de la sociedad civil en el Desarrollo Económico Local. Como consecuencia del fortalecimiento de la CODEL, de la inclusión de nuevos actores en esta instancia de coordinación y de los procesos de difusión de los conceptos de Desarrollo Económico Local y Municipio Productivo, se ha logrado una mayor representatividad de los sectores productivos en la toma local de decisiones, promoviéndose la conformación de organizaciones civiles con capacidad representativa ante las instancias de decisión. Asimismo, se han empezado a desarrollar iniciativas privadas a partir del fortalecimiento organizativo y de gestión empresarial de los sectores productivos, como el interés en la conformación de empresas asociativas y la organización de ferias productivas.

Componente 2 – Desarrollo de Actividades Económicas

En relación al componente de Desarrollo de Actividades Económicas, la intervención del Proyecto para mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres, se ha centrado en las siguientes acciones:

- Impartición de cursos de capacitación vocacional (costura, artesanía en cuero, trabajo en oro, reciclado de plásticos, tejido en lana) y gestión empresarial (fortalecimiento organizativo, planificación, planes de negocio), para el desarrollo de destrezas laborales a los miembros de cinco organizaciones de Yacuiba, identificadas como potencialmente productivas (Grupo de Corte y Confección de la Federación de Mujeres de Barrios, Asociación de Artesanos de Cuero, Asociación de Orfebres y Relojeros, Asociación de Discapacitados y Grupo de Jóvenes Emprendedores).
- Fortalecimiento organizativo para la conformación y consolidación de organizaciones microempresariales (Federación de Mujeres: Grupo de Corte y Confección, Grupo de Artesanía en Cuero, denominada Asociación de Artesanos de Cuero “El Chaqueñito” y Asociación de Orfebres y Relojeros “AMORY”), a través de procesos de facilitación y asesoramiento permanentes en la definición y reestructuración organizativa y de gestión.
- Como consecuencia de estas acciones, se han desarrollado potencialidades entre los beneficiarios para el desarrollo de emprendimientos microempresariales individuales en cinco rubros, además de haberse promovido la conformación de dos nuevas organizaciones productivas (corte y confección y artesanía en cuero), que actualmente se encuentran en etapa de consolidación, así como la reactivación y fortalecimiento de una organización productiva ya existente (Asociación de Orfebres y Relojeros - AMORY).

Resultados

Los resultados más sobresalientes obtenidos a lo largo de los dos primeros años de intervención del Proyecto en Yacuiba, se pueden resumir en los siguientes:

- 1.448 familias de 10 organizaciones productivas tienen representación en la CODEL (Federación de Mujeres, Asociación de Artesanos en Cuero "El Chaqueño", Asociación de Orfebres y Relojeros - AMORY, Asociación de Discapacitados, Grupo de Jóvenes Emprendedores, Cámara Hotelera de Yacuiba, Cámara de Comercio, Cámara de Industria, Sindicato de Transporte 1º de Mayo y Cámara de Medios de Comunicación). Cabe destacar, sin embargo, que por otro lado, la Federación de Mujeres tiene en total 800 miembros en diferentes barrios de la ciudad, así como la Asociación Provincial de Discapacitados que la conforman un total de 350 personas, grupos ambos que en conjunto estarían representados en la CODEL, sin constituirse necesariamente en beneficiarios directos del Proyecto en su integridad.
- El Proyecto ha contribuido positivamente al fortalecimiento y reestructuración de la CODEL, instancia que tiene mayor capacidad de gestión ante el municipio.
- Gobierno municipal fortalecido a través de la creación de la Unidad de Desarrollo Económico Local (UDEL), la que se transformó posteriormente en la Oficialía Mayor de Desarrollo Económico Local.
- Se conformó un comité de Turismo responsable de encaminar el tema turístico a nivel municipal, con representantes de: Oficialía Mayor de DEL, Cámara Hotelera, Sindicato de Transporte, Cámara de Medios, Proyecto Ciudades Fronterizas.
- El Proyecto participó en la elaboración del Plan Intensivo de Empleo (PIE) que se encuentra en fase de arranque y cuenta con recursos inscritos en el POA 2006, lo que ha posibilitado que se generen a la fecha cerca de 150 empleos en áreas como: refacción de escuelas, refacción de muebles de establecimientos educativos, obras menores en barrios. Participó también en la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Económico Municipal (EDEM), donde se diferencia y se definen estrategias específicas para el ámbito urbano y el rural (contribuyendo el Proyecto especialmente a la estrategia urbana), la misma que se tiene previsto implementar a través de un Plan Quinquenal de Desarrollo Económico.
- Inscripción de recursos en el POA 2006 para el fortalecimiento de 3 sectores productivos con la adquisición de equipamiento e insumos: Federación de Mujeres de Barrios de Yacuiba Grupo de Corte y Confección, Asociación de Artesanos en Cuero El Chaqueño y Asociación de Orfebres y Relojeros.
- Preparación de los beneficiarios para un ingreso competitivo al mercado y de manera sostenible. Se están elaborando los estudios de mercados específicos para los 3 rubros apoyados y ya se cuenta con el plan de negocios para uno de ellos (artesanía en cuero).
- Participación de los productores en las ferias locales les permite generar una mejor visión del mercado, posibilitando una mejor apreciación, comprensión y atención de la demanda. Asimismo, se destaca la rueda de negocios desarrollada por el grupo de jóvenes emprendedores en la Expo Chaco en la gestión 2005 y la participación de los orfebres en la Feria de Mosconi en Argentina.
- Se han desarrollado procesos de capacitación vocacional y de gestión empresarial a un total de 128 personas de la Federación de Mujeres de Barrios de Yacuiba Grupo Corte y Confección, Asociación de Artesanos de Cuero "El Chaqueño", Asociación de Orfebres y Relojeros (AMORY), la Asociación de Discapacitados de Yacuiba y el Grupo de Jóvenes Emprendedores.
- Los recursos inscritos en el POA 2006 que ya fueron desembolsados para 3 organizaciones productivas locales:
 - Implementación de un taller de corte y confección para la Federación de Mujeres de los Barrios – Grupo de Corte y Confección.

- Promoción e impulso a la actividad de la Asociación de Artesanos “El Chaqueño”, dedicada a la artesanía en cuero de muy buena calidad.
- Optimización y mejoramiento del proceso productivo de la Asociación de Orfebres y Relojeros – AMORY, a través de la dotación de equipos.

4.1.5. Cobija

Componente 1 – Gobernabilidad y Promoción Económica

En la ciudad de Cobija, la intervención del Proyecto en relación al componente de Gobernabilidad y Promoción Económica, ha contemplado las siguientes acciones:

- Conformación del Directorio Local de Promoción Económica (DILPE), cuya constitución como instancia de concertación y coordinación del área temática del desarrollo económico local, fue promovida a partir de procesos de socialización de los conceptos de municipio productivo y participación ciudadana entre los sectores e instancias involucradas con esta temática en el municipio de Cobija.
- El desempeño del DILPE, en el que se encuentran representadas 14 instituciones, ha recibido un seguimiento y asesoramiento permanente del socio HERENCIA, permitiendo el desarrollo de sus capacidades propositivas y de gestión, que se traducen en resultados tales como la inscripción de recursos dentro del POA, para inversiones que beneficiarán a 5 sectores productivos.
- Involucramiento del gobierno municipal en la temática del Desarrollo Económico Local, habiéndose promovido la creación de la Dirección de Desarrollo Productivo, con las unidades de Desarrollo Económico Local, Turismo y Desarrollo Agrícola. Asimismo, se han incentivado las inversiones municipales para el desarrollo de capacidades en los sectores microempresariales y para la implementación de estrategias productivas, como la EDEM y el Programa de Promoción del Turismo.
- También se ha promovido y apoyado el primer PDM participativo elaborado con un lema que llama al DEL, “Juntos Hacia un Municipio Productivo”, que fue propuesto por HERENCIA (y el Proyecto) y asumido como nueva visión municipal. El Proyecto está incluido dentro de las acciones del municipio para este proceso, desempeñando el rol de difundir el concepto de DEL y reforzar el proceso de control social de los representantes de las OTB’s y las organizaciones económicas. También se ha promovido, mediante la Dirección de Desarrollo Productivo y con el involucramiento de las instituciones del DILPE, que se inscriban recursos en el POA para 5 sectores productivos.
- Promoción de la participación de la sociedad civil en el desarrollo económico local, habiéndose logrando, por gestiones y acciones encaradas de HERENCIA, que organizaciones civiles y productivas tengan la posibilidad de participar en la toma local de decisiones a través de su fortalecimiento organizativo y su incorporación en el DILPE, cuya constitución como instancia de concertación es un resultado del Proyecto. Por acciones del Proyecto, las organizaciones de la sociedad civil han participado activamente en el proceso de Planificación Participativa del PDM. La socialización del concepto de DEL y la motivación hacia la generación de empleo, ha permitido que OTB’s urbanas prioricen entre sus demandas actividades económicas.

Componente 2 – Desarrollo de Actividades Económicas

Las acciones orientadas a mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres, han sido encaradas en alianza con la Fundación Kolping, a través de un convenio promovido por HERENCIA en el marco del Proyecto, habiéndose

impartido cursos vocacionales orientados a desarrollar destrezas laborales en diferentes rubros entre los capacitados: repostería, corte y confección, belleza integral.

Este proceso fue complementado con cursos en costos y presupuestos, contabilidad y atención al cliente, a fin de que los capacitados cuenten con los conocimientos y criterios necesarios para la constitución de microempresas. Como resultado de este emprendimiento, actualmente existen varias iniciativas microempresariales individuales y una asociativa, en proceso de consolidación, acciones que tienen en las ferias artesanales y productivas el escenario adecuado para que los productores conozcan las necesidades o preferencias del consumidor.

Por otra parte, para la promoción de iniciativas económicas se han desarrollado diferentes ferias que permitieron un primer acercamiento con el mercado de los emprendimientos microempresariales que se están generando a través del Proyecto.

Cabe destacar que todos los eventos de capacitación impartidos en alianza con la Fundación Kolping, cuentan con el correspondiente certificado de aprobación y/o participación, documento que acredita la capacitación de que fue objeto el beneficiario, además de constituir un estímulo para continuar en este proceso.

Resultados

En la ciudad de Cobija, pueden destacarse los siguientes resultados obtenidos con la intervención del Proyecto:

- 583 familias de 7 organizaciones representadas en el DILPE (Asociación de Mujeres Microempresarias de Pando, Grupo de Mujeres de los Barrios Mapajo y Paraíso, Federación de Trabajadoras del Hogar, Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Pando, Sindicato 24 de Septiembre, AMUPEY y la Asociación de Gastrónomos de Pando).
- La conformación del DILPE Cobija constituye un resultado concreto de la intervención del Proyecto en esta ciudad.
- Gobierno municipal fortalecido a través de la creación de la Dirección de Desarrollo Productivo, conformada por las unidades de desarrollo económico local, desarrollo agrícola y de promoción turística.
- Inscripción de recursos en el POA 2006 para el fortalecimiento de 5 sectores productivos urbanos locales: Asociación de Mujeres Microempresarias de Pando, Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Pando, Federación de Autotransporte, Cámara Hotelera de Pando y Asociación de Gastrónomos de Pando.
- Elaboración de documentos que contribuyen al mejor conocimiento de algunos aspectos de la dinámica económica de la ciudad y la región (Línea de Base Económica de la Ciudad de Cobija, Diagnóstico Sobre la Actividad Pesquera y sus Potencialidades).
- Promoción de iniciativas económicas a través de 2 ferias de artesanía y repostería, realizadas en alianza con Kolping y el gobierno municipal, cuyos resultados permitieron generar una mejor visión del mercado y de las preferencias del consumidor. En estas ferias participaron un total de 100 personas capacitadas por Kolping.
- Otra consecuencia del trabajo coordinado ejecutado por HERENCIA, es que el municipio ha previsto la adquisición de equipamiento para montar centros de capacitación en algunos barrios de Cobija, además de haber definido la construcción de un centro permanente de exposición y venta de las artesanías y productos generados a nivel microempresarial en la ciudad.

- Se realizaron exitosamente 8 eventos de capacitación vocacional y de gestión empresarial en alianza con la Fundación Kolping, totalizando, desde la firma del convenio correspondiente, 99 las personas capacitadas en diferentes rubros (repostería, elaboración de mermeladas, corte y confección, confección de edredones, almohadas y cobertores, belleza integral, contabilidad, costos - presupuestos y atención al cliente).
- Se destacan las labores de capacitación que están realizando la Sra. Lindalí Guzmán y su hermana, quienes con apoyo del Proyecto están enseñando repostería y corte y confección a 40 señoras vecinas de Villa Rojas (Municipio Porvenir), próximo a Cobija.
- Existen experiencias de creación de fuentes adicionales de empleo como resultado de los procesos de capacitación impartidos, destacando emprendimientos de corte – confección y repostería, tanto a nivel familiar como asociativo. El Proyecto apoyará a un grupo de señoras con la construcción de un horno de barro para uso asociativo.

4.1.6. Guayaramerín

Componente 1 – Gobernabilidad y Promoción Económica

En Guayaramerín, el componente de Gobernabilidad y Promoción Económica ha sido encarado a través de las siguientes acciones:

- Conformación del Directorio Local de Promoción Económica (DILPE), cuya constitución como instancia de concertación y coordinación en el área temática del desarrollo económico local, fue promovida a partir de procesos de socialización de los conceptos de municipio productivo y participación ciudadana entre los sectores e instancias involucradas en el sector económico – productivo del municipio de Guayaramerín. Actualmente el DILPE, en el que se hallan representadas 17 instituciones, se encuentra en fase de ajuste para su arranque.
- Mayor Involucramiento del gobierno municipal en la temática del desarrollo económico local. A través de gestiones encaradas por el socio CARITAS, se ha promovido la reactivación de la Unidad de Turismo a fin de implementar la Estrategia Municipal de Turismo; asimismo, existe la intención del gobierno municipal de establecer en el corto plazo una unidad de Desarrollo Económico Local al interior de su estructura institucional. Por otra parte, el mayor compromiso del municipio con el desarrollo económico local, como consecuencia de la intervención del Proyecto, se refleja en su POA para la gestión 2006, donde se han inscrito recursos que beneficiarán efectivamente a 4 sectores productivos.
- En cuanto a la promoción de la participación de la sociedad civil en el desarrollo económico local a través de la conformación del DILPE, se ha logrado que los sectores productivos del municipio tengan la posibilidad de participar en la toma local de decisiones. Asimismo, se han fortalecido las capacidades organizativas y de gestión de tres organizaciones económicas y una se encuentra en proceso de consolidación (asociación de horticultores).
- También se ha promovido la participación e involucramiento de la sociedad civil en procesos de planificación participativa, como el PDM, con demandas enfocadas a actividades económicas que generan empleo e ingresos. El PDM fue formulado en forma participativa con el apoyo al gobierno municipal y de varias organizaciones, bajo el liderazgo de los socios del Proyecto, CARITAS y OCMA. Se realizó un importante trabajo de socialización de los conceptos de DEL a nivel de OTB's y juntas vecinales, que han tenido efecto en el levantamiento de demandas para el POA y principalmente para el PDM.

Componente 2 – Desarrollo de Actividades Económicas

Para mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres, se han desarrollado eventos de capacitación técnica a un grupo identificado como potencialmente productivo, cuyos miembros tienen la posibilidad de desarrollar emprendimientos microempresariales prometedores (mujeres productoras de hortalizas).

Asimismo, se han efectuado cursos vocacionales abiertos para el desarrollo de destrezas laborales en la Casa de la Mujer, capacitación de jóvenes en manejo de diferentes paquetes de computación y capacitación en organización de microempresas con alumnos de un programa de educación alternativa.

Como grupos de enfoque se ha fortalecido una organización económica existente (Sindicato de Tejeros Artesanos “San José”), en aspectos tales como realización de cursos en gestión empresarial, asesoramiento en el proceso de revisión de estatutos y reglamentos, trámite de propiedad de tierras para la explotación de materia prima, la formulación de un plan de negocios y un proyecto productivo y realización de un estudio de mercado en forma participativa y se ha promovido la organización y fortalecimiento de un grupo de productores de hortalizas “Los Almendros”, con el cual OCMA ejerce una labor permanente de asistencia técnica y transferencia tecnológica, contando para ello con el personal técnico correspondiente, además de realizar un acompañamiento en el fortalecimiento organizativo, orientado hacia su constitución como asociación de productores hortícolas y apoyar en la preparación de proyectos para gestionar financiamiento.

También se ha contribuido a la organización de “centros de madres” en los barrios de la ciudad, en complementación a otras iniciativas implementadas por CARITAS, en los cuales se realizó la difusión del concepto de Desarrollo Económico Local y se ejecutaron cursos de capacitación vocacional.

Resultados

Los resultados más destacados obtenidos por el Proyecto en Guayaramerín, se detallan a continuación:

- 629 familias de 9 organizaciones productivas locales están representadas en el DILPE (Asociación de Horticultores Los Almendros, Sindicato de Tejeros San José, Asociación Provincial de Discapacitados, Sindicato de Mototaxis, CIRABO, Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo y la Asociación Provincial de Carpinteros)
- La conformación del DILPE Guayaramerín es un resultado específico del Proyecto, instancia de concertación inexistente antes de la intervención.
- Gobierno municipal motivado para la pronta creación de una unidad de desarrollo económico local y Unidad Municipal de Turismo reactivada y con planificación anual consensuada y coordinada entre personal de la alcaldía y personal del Proyecto.
- Inscripción de recursos en el POA 2006 para el fortalecimiento de 4 sectores productivos.
- Promoción de iniciativas económicas con diferentes sectores de la economía local e impartición de programas de capacitación vocacional y de gestión empresarial a 130 personas (80 mujeres y 50 varones), a las que se certifica su participación.
- Generación de capacidad productiva de la asociación de horticultores destinada inicialmente al autoconsumo con miras al mejoramiento de la dieta alimenticia, pretendiéndose incursionar en la comercialización de excedentes con muy buenas perspectivas de mercado local e incluso de Guajaramirín (Brasil) por su condición de producción orgánica.

- Elaboración y gestión de financiamiento externo (Embajada de Francia) de un proyecto para el mejoramiento del sistema productivo de tejas y ladrillos del Sindicato de Tejeros, que incluye la adquisición de maquinaria y equipo para uso colectivo, para beneficiar a más de 150 familias (miembros de la asociación y empleados directos).

4.1.7. Puerto Suárez

Componente 1 – Gobernabilidad y Promoción Económica

La intervención del Proyecto en el Componente de Gobernabilidad Y Promoción Económica se ha centrado en las siguientes acciones:

- Apoyo para la reestructuración y fortalecimiento de la Comisión de Desarrollo Económico Local (CODEL) de Puerto Suárez. Esta instancia, conformada en el año 2002, actualmente se encuentra pasiva, por lo que a través del Proyecto se han encarado acciones de asesoramiento para su reactivación y definición de funciones y atribuciones. Se viene apoyando a la reorganización de su directorio para posteriormente formular su plan de trabajo de manera coordinada entre todas las organizaciones que la conforman.
- Con respecto al involucramiento del gobierno municipal en la temática del desarrollo económico local, se cuenta dentro de la estructura operativa del municipio con un Agente de Desarrollo Económico Local (ADEL) para el apoyo a los sectores económicos.
- Por otra parte, se ha gestionado la emisión de tres resoluciones del Concejo Municipal para el apoyo a los sectores productivos: Cooperativa de Pescadores, Asociación de Horticultores, y Asociación de Artesanos, como respaldo a la presentación de 3 propuestas a la Embajada de Francia.
- En relación a las inversiones municipales para el fomento de actividades económicas, si bien se ha inscrito dentro del POA un proyecto para la construcción de un mercado de pescado, éste no tiene un presupuesto asignado debido a deudas pendientes del municipio y al congelamiento de sus cuentas, motivo por el que no se procedió a la inscripción en el POA de otros proyectos productivos. A pesar de ello, se ha gestionado ante el FIDA el financiamiento de un programa para la perforación de pozos de agua, el que incluye uno en beneficio de la asociación de horticultores.
- En cuanto a la promoción de la participación de la sociedad civil en el desarrollo económico local, se han desarrollado procesos de capacitación y concientización para la participación de las organizaciones que conforman el CODEL en la planificación municipal.

Componente 2 – Desarrollo de Actividades Económicas

La intervención del Proyecto para mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres, se ha centrado en el desarrollo de cursos vocacionales orientados a desarrollar destrezas laborales en diferentes rubros entre los capacitados (artesanía, gastronomía) y en el desarrollo de cursos abiertos de capacitación en gestión empresarial (administración y contabilidad básica, liderazgo y planes de negocio), donde sectores de la población en general han sido beneficiados con nuevos conocimientos enfocados hacia el mercado y la generación de ingresos.

También se ha realizado asistencia técnica permanente a los miembros de organizaciones y grupos económicos y capacitación y transferencia de conocimientos y criterios necesarios para la constitución y administración de microempresas, a través de cursos de gestión empresarial. Como resultado de este emprendimiento, actualmente existen varias iniciativas microempresariales individuales y 5 asociativas (Cooperativa de Pescadores "Germán Busch", Asociación de Horticultores "15 de Mayo", Asociación de Artesanos "Germán Busch", Asociación de Vivanderas "16 de Julio", Asociación de Frialeros), además de 2 grupos de jóvenes emprendedores en formación con interés de

capacitarse en la temática económica para ampliar sus posibilidades de ejercer algún puesto laboral o emprender alguna actividad económica.

Resultados

En la ciudad de Puerto Suárez, la intervención del Proyecto arrojó los siguientes resultados:

- 260 familias de 9 asociaciones tienen representación en la CODEL. 3 de ellas con beneficios directos del municipio (Cooperativa de Pescadores Germán Busch, Asociación de Artesanos Germán Busch y Asociaciones de Horticultores 15 de Mayo y La Costanera, Asociación de Frialeros de Puerto Suárez, Asociación de Electricistas de Puerto Suárez, Asociación de Vivanderos 16 de Julio, Asociación de Guías Turísticos, Grupo de Jóvenes para el Desarrollo de Puerto Suárez y la Asociación de Constructores).
- Gobierno municipal fortalecido por el involucramiento del Agente de Desarrollo Económico Local (ADEL), en los procesos de desarrollo económico local y en la coordinación con otras instituciones locales para la ejecución de iniciativas de desarrollo económico local.
- Concejo municipal emitió 3 resoluciones en beneficio de igual número de asociaciones locales de productores (agilización en la tramitación de compra de terreno para realizar la feria del pescado, dotación de inmueble para la implementación de un taller artesanal y transferencia de 15 hectáreas de terreno para la producción conjunta de hortalizas).
- Impartición de programas de capacitación vocacional y de gestión empresarial a un total de 197 personas de 9 organizaciones económicas y/o microempresariales de la ciudad. Al término de los cursos se hace entrega de un certificado de participación como constancia de conclusión del ciclo.
- Oportunidades para generar ingresos tanto a nivel individual como asociativo de 4 asociaciones de productores.

4.1.5. Número de Beneficiarios del Proyecto

Para cuantificar el número total de beneficiarios "*directos*" del Proyecto, se asume como premisa el postulado del Objetivo Específico 1, que plantea el mejoramiento de los medios de vida de 4.000 familias urbanas pobres. En este sentido, se toman en cuenta los siguientes criterios:

- Se asume como beneficiarias directas del Proyecto a las familias que han mejorado o que tienen la posibilidad de mejorar sus condiciones de vida en forma efectiva. En este caso, aquellas familias que pueden acceder a alguna actividad que les permita generar ingresos adicionales a través del trabajo asociativo en algún rubro específico o, por medio de la creación de microempresas productivas familiares, situaciones emergentes o generadas como consecuencia de la intervención del Proyecto y de las actividades de capacitación.
- Dada la diversidad de actividades de apoyo que se vienen cumpliendo en las diferentes ciudades, se ha tenido el cuidado de tratar de identificar a las personas o jefes de familia que se encuentran involucradas en dos o más actividades específicas (programas de capacitación en diferentes áreas con los mismos grupos de personas).
- El ámbito de intervención del Proyecto ha sido definido en el sector urbano de las ciudades fronterizas en las que se está trabajando, situación que también fue tomada en cuenta para diferenciar, en lo posible, los beneficios que se están generando en el área rural de los municipios involucrados.
- No obstante de lo anterior, se toman en cuenta como beneficiarios directos del Proyecto dos casos del ámbito rural, debido a que tendrán efectos positivos a nivel urbano. El

primero referido al grupo de mujeres capacitadas por la Sra. Lindalí Guzmán en Villa Rojas (Cobija) y, el segundo, el grupo de capitanes y dirigentes de CIRABO capacitados por OCMA en Guayaramerín.

En virtud a que los DILPE's de Cobija y Guayaramerín fueron constituidos a raíz de una acción directa del Proyecto, cosa que no ocurrió con las CODEL'es de Yacuiba y Puerto Suárez pues fueron constituidas con antelación a la intervención del Proyecto, se consideran como beneficiarios a los componentes de las instituciones u organizaciones miembros, que obviamente tengan relación con el Proyecto y su ámbito de acción. No obstante, se debe indicar que a través de acciones del Proyecto y los socios ejecutores, se ha conseguido incorporar nuevos grupos económicos e instituciones en las CODEL'es de Yacuiba y Puerto Suárez, además de generar mayor protagonismo en las gestiones municipales en estas instancias, grupos que también son considerados como beneficiarios directos del Proyecto.

Es importante destacar, sin embargo, que por las características innovadoras y los propósitos que persigue el Proyecto, el número de beneficiarios "*indirectos*" obviamente se incrementaría en forma considerable, si se toman cuenta los efectos positivos que se generarán en las economías de las cuatro ciudades de intervención, resultantes del involucramiento de la sociedad civil en los conceptos de desarrollo económico local y municipio productivo.

En consecuencia, los beneficiarios directos del Proyecto en el área de intervención alcanzan a 2.920 familias (73% del objetivo), distribuidos de la siguiente manera:

Yacuiba	1.448
Cobija	583
Guayaramerín	629
Puerto Suárez	260

El detalle del cálculo realizado, puede analizarse en las tablas presentadas a continuación (Tabla N° 1 – Yacuiba, Tabla N° 2 – Cobija, Tabla N° 3 – Guayaramerín y Tabla N° 4 – Puerto Suárez).

4.1.6. Resultados Consolidados

La Tabla N° 5 presenta los resultados consolidados de las 4 ciudades de intervención del Proyecto, la misma que incluye, adicionalmente, la relación del cumplimiento del objetivo en los 4 escenarios previstos en el documento de propuesta, vale decir, la cuantificación por ciudad del número de familias urbanas pobres con nuevas o mayores oportunidades de generación de ingreso, de empleo, de capacitación vocacional y de gestión de recursos municipales para su sector, cuya relación es la siguiente:

Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de generación de ingreso:	853
Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de generación de empleo:	853
Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de capacitación vocacional:	560
Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de gestión de recursos municipales para su sector:	2.920

Tabla N° 1.

Beneficiarios Directos del Proyecto en Yacuiba

Grupos Meta	N° de Familias
Familias c/> posibilidades de generación de ingresos y empleo	
Grupo de Corte y Confección de la Federación de Mujeres de Barrios	18
Asociación de Artesanos en Cuero "El Chaqueño"	16
Asociación de Orfebres y Relojeros - AMORY	45
Asociación de Discapacitados	24
Jóvenes Emprendedores	25
Total familias c/> posibilidades de generación de ingresos y empleo	128
Familias c/> capacitación vocacional	
Federación de Mujeres de Barrios - Corte y Confección	18
Federación de Mujeres de Barrios - Artesanía en Cuero	16
Asociación de Orfebres y Relojeros - AMORY	45
Asociación de Discapacitados	24
Jóvenes Emprendedores	25
Total familias c/> capacitación vocacional	128
Familias c/> capacidad de gestión de recursos p/su sector	
Familias c/> posibilidades de generación ingreso y empleo	128
Nuevos miembros incorporados a la CODEL como efecto del Proyecto (1)	1.320
Total familias c/> capacidad de gestión de recursos p/su sector	1.448

(1) Como efecto directo de la intervención del Proyecto en Yacuiba, se incorporaron a la CODEL las siguientes organizaciones:

Cámara Hotelera de Yacuiba	70
Cámara de Comercio	350
Cámara de Industria	150
Sindicato de Transporte 1° de Mayo	600
Cámara de Medios de Comunicación	150

Tabla N° 2.

Beneficiarios Directos del Proyecto en Cobija

Grupos Meta	N° de Familias
Familias c/> posibilidades de generación de ingresos y empleo	
Asociación de Mujeres Microempresarias de Pando	20
Grupo de Mujeres de los Barrios Mapajo y Paraiso	30
Federación de Trabajadoras del Hogar	16
Otros grupos capacitados de mujeres (1)	97
Varones capacitados	12
Total familias c/> posibilidades de generación de ingresos y empleo	175
Familias c/> capacitación vocacional	
Total mujeres capacitadas en diferentes destrezas vocacionales (Kolping)	87
Total varones capacitados en diferentes destrezas vocacionales (Kolping)	5
Grupo de Mujeres Villa Rojas - Paraiso (Sra. Lindalí Guzmán)	40
Total familias c/> capacitación vocacional	132
Familias c/> capacidad de gestión de recursos p/su sector	
Familias c/> posibilidades de generación ingreso y empleo	175
Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo (DILPE)	283
Microempresarias de Pando (DILPE)	20
Sindicato 24 de Septiembre (DILPE)	80
AMUPEY (DILPE)	10
Asociación de Gastrónomos de Pando (DILPE)	15
Total familias c/> capacidad de gestión de recursos p/su sector	583

(1) Total de mujeres capacitadas por Kolpin (Cobija), menos (-) el grupo de mujeres de los barrios Mapajo y Paraiso, más (+) grupo de mujeres capacitadas en Villa Rojas (Sra. Lindalí Guzmán)

Tabla N° 3.

Beneficiarios Directos del Proyecto en Guayaramerín

Grupos Meta	N° de Familias
Familias c/> posibilidades de generación de ingresos y empleo	
Asociación de Horticultores "Los Almendros"	30
Sindicato de Tejeros "San José"	60
Mujeres capacitadas p/ desarrollo de especialidades Casa de la Mujer	50
Jóvenes capacitados en computación	10
Asociación Provincial de Discapacitados	60
CIRABO (capitanes y dirigentes capacitados)	40
Empleos directos generados por la Asociación de Tejeros "San José" (1)	90
Total familias c/> posibilidades de generación de ingresos y empleo	340
Familias c/> capacitación vocacional	
Mujeres Productoras de Hortalizas "Los Almendros"	30
Mujeres capacitadas p/ desarrollo de especialidades Casa de la Mujer	50
Jóvenes capacitados en computación	10
Total familias c/> capacitación vocacional	90
Familias c/> capacidad de gestión de recursos p/su sector	
Familias c/> posibilidades de generación ingreso y empleo	340
Sindicato de Mototaxis (DILPE)	200
Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo (DILPE)	53
Asociación Provincial de Carpinteros (DILPE)	36
Total familias c/> capacidad de gestión de recursos p/su sector	629

(1) El equipamiento adquirido beneficiará a un total de 150 familias (miembros de la asociación y los empleos directos que genera esta actividad)

Tabla N° 4.

Beneficiarios Directos del Proyecto en Puerto Suárez

Grupos Meta	N° de Familias
Familias c/> posibilidades de generación de ingresos y empleo	
Cooperativa de Pescadores Germán Busch	45
Asociación Artesanos Germán Busch	25
Asociación de Horticultores 15 de Mayo	30
Asociación Horticultores la Costanera	15
Asociación de Friaderos Puerto Suárez	15
Asociación de Electricistas Puerto Suárez	25
Asociación de Vivanderas 16 de Julio	10
Asociación de Guías Turísticos	15
Grupo de Jóvenes para el Desarrollo Puerto Suárez	30
Total familias c/> posibilidades de generación de ingresos y empleo	210
Familias c/> capacitación vocacional	
Cooperativa de Pescadores Germán Busch	45
Asociación Artesanos Germán Busch	25
Asociación de Horticultores 15 de Mayo	30
Asociación Horticultores la Costanera	15
Asociación de Friaderos Puerto Suárez	15
Asociación de Electricistas Puerto Suárez	25
Asociación de Vivanderas 16 de Julio	10
Asociación de Guías Turísticos	15
Grupo de Jóvenes para el Desarrollo Puerto Suárez	30
Total familias c/> capacitación vocacional	210
Familias c/> capacidad de gestión de recursos p/su sector	
Familias c/> posibilidades de generación ingreso y empleo	210
Nuevos miembros incorporados a la CODEL como efecto del Proyecto (1)	50
Total familias c/> capacidad de gestión de recursos p/su sector	260

(1) Como efecto directo de la intervención del Proyecto en Puerto Suárez, se incorporaron a la CODEL las siguientes organizaciones:

Asociación de Constructores 50

Proyecto Ciudades Fronterizas

Evaluación de Medio Tiempo

Tabla N° 5.

Resultados Consolidados de la Intervención del Proyecto

Objetivo General - Contribuir a la reducción de la pobreza a través del desarrollo de alianzas efectivas entre sociedad civil y gobierno local que estimulen el desarrollo económico local sostenible en ciudades fronterizas de Bolivia			
Objetivo Específico 1 - Mejorar los medios de vida de 4.000 familias urbanas pobres a través de mejores oportunidades para generación de ingreso, empleo y capacitación vocacional			
Componentes	Lógica de Intervención	Indicadores Verificados	Cumplimiento del Objetivo
Componente 1 Gobernabilidad y Promoción Económica - Desarrollar alianzas efectivas sociedad civil / gobierno local para estimular la generación de oportunidades económicas locales	Resultado 1 Instituciones de la sociedad civil están participando en forma efectiva en procesos de planificación e inversión municipal y monitoreando su desempeño	Familias de organizaciones civiles tienen posibilidad de percibir beneficios tangibles de la participación popular, al encontrarse representadas en la CODEL / el DILPE, habiéndose además inscrito recursos en los POA's municipales 2006 para su fortalecimiento	Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de generación de ingreso: Yacuiba 128 Cobija 175 Guayaramerin 340 Puerto Suárez 210 Subtotal 853
		Los comités de vigilancia se encuentran fortalecidos en temáticas de desarrollo económico local, de participación ciudadana y de proyectos con enfoque productivo. No obstante, al presente no se cumplieron acciones para el desarrollo de capacidades de monitoreo y seguimiento al desempeño municipal	Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de generación de empleo: Yacuiba 128 Cobija 175 Guayaramerin 340 Puerto Suárez 210 Subtotal 853
	Resultado 2 Instituciones de la sociedad civil y cuerpos técnicos de los gobiernos municipales tienen mayor capacidad para promover iniciativas económicas de generación de ingresos, tanto individuales como en alianza entre ellas	Se han fortalecido las capacidades de gestión de la sociedad civil y del gobierno municipal, a través de la difusión de los conceptos de DEL y Municipio Productivo, la conformación y/o fortalecimiento de instancias de concertación además de instancias operativas en la temática en los gobiernos municipales	Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de capacitación vocacional: Yacuiba 128 Cobija 132 Guayaramerin 90 Puerto Suárez 210 Subtotal 560
		Como resultado de los procesos de concertación, se ha logrado la inscripción de recursos en los POA's 2006 para el fortalecimiento de sectores productivos locales	Familias urbanas pobres con nuevas oportunidades de gestión de recursos municipales para su sector: Yacuiba 1.448 Cobija 583 Guayaramerin 629 Puerto Suárez 260 Subtotal 2.920
Componente 2 Desarrollo de Actividades Económicas - Mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres	Resultado 3 Las oportunidades económicas locales se han incrementado, a través del estímulo de iniciativas de desarrollo económico municipal, la creación de microempresas y la capacitación en aptitudes vocacionales	Se han desarrollado acciones orientadas a la promoción de iniciativas económicas, encarado exitosos procesos de capacitación vocacional en diferentes áreas y de gestión empresarial. Como consecuencia de estas acciones, se ha motivado a los actores a constituir microempresas productivas locales	Objetivo Específico 1 Yacuiba 1.448 Cobija 583 Guayaramerin 629 Puerto Suárez 260 Total Proyecto 2.920
Ya existen experiencias en que las actividades productivas y potencialmente productivas que permiten la creación de fuentes adicionales de empleo como resultado de los procesos de capacitación impartidos. Si bien no se dispone de un relevamiento detallado de los emprendimientos que fueron desarrollados a partir de los procesos de capacitación, es evidente la existencia de varias experiencias microempresariales en las ciudades de intervención		Objetivo Específico 2 - Desarrollar y difundir una metodología para el fortalecimiento de las capacidades económicas en ciudades fronterizas locales para generar oportunidades	
Componente 3 Sistematización y Documentación - Desarrollar y difundir una metodología replicable para la promoción de desarrollo económico local en ciudades fronterizas	Resultado 4 Experiencias y lecciones aprendidas son difundidas a instituciones a nivel nacional en Bolivia para posibilitar su réplica		No se han desarrollado actividades del Componente 3 en el período transcurrido de ejecución, habiéndose previsto encararlas en la siguiente y última etapa del proyecto. No obstante, se ha identificado una actividad que denota el interés de réplica del proyecto en los municipios Villamontes y Porvenir, donde los socios están desarrollando actividades de respuesta a la demanda de los interesados

Fuentes de Verificación:

1. Reuniones y entrevistas con grupos meta, representantes de los gobiernos e instituciones locales, con los socios coejecutores del proyecto y con el personal de CARE responsable del proyecto
2. Informes de ejecución de los socios coejecutores del proyecto
3. PDM's y POA's municipales

5. ROL DE LOS INVOLUCRADOS

5.3. Socios

El Proyecto se está ejecutando en asocio con 6 organizaciones no gubernamentales en las 4 ciudades de intervención, las que cumplen el siguiente rol:

Agro XXI

- Ejecuta los Componentes 1 y 2 del Proyecto en Yacuiba. Tiene su base de operaciones en Villamontes (95 Km). La falta de una oficina propia en Yacuiba dificulta de alguna manera las labores de programación, logística y coordinación.
- Responsable: Sr. Leonardo Buitendijk, Coordinador encargado de la implementación del Proyecto, recientemente colaborado por el Sr. Adrián Espejo, de profesión agrónomo.
- El responsable tiene amplia experiencia y conoce a profundidad la temática del Proyecto y tiene muy buen relacionamiento, tanto institucional como a nivel de los grupos meta (conoce el medio).

HERENCIA

- ONG a cargo de la ejecución del Proyecto en la ciudad de Cobija (componentes 1 y 2). Cuenta con infraestructura y equipamiento suficiente para el cumplimiento de su labor.
- Responsable: Lic. Juan Fernando Reyes – Director Ejecutivo de HERENCIA, colaborado desde el inicio de la intervención por el Lic. Miguel H. Quiroz Mendieta - Coordinador, encargado de la ejecución del Proyecto propiamente dicha, economista de profesión. Recientemente se ha incluido a la Lic. Bertha Bautista como técnico de apoyo.
- HERENCIA es una organización de reconocida trayectoria y experiencia en la amazonía boliviana, con presencia institucional en la ciudad desde hace 9 años.
- Muy buen relacionamiento tanto institucional como con los grupos meta y tiene presencia efectiva en el medio (constituye un referente en el desenvolvimiento de la ciudad).

CARITAS

- ONG que está a cargo de la ejecución del componente de gobernabilidad y promoción económica del Proyecto en la ciudad de Guayaramerín. Dispone de la infraestructura y equipamiento necesarios para el normal desenvolvimiento del Proyecto.
- Responsable: Sr. Ramiro Chambi – Director Regional de CARITAS, y funge como Coordinador del Proyecto el Lic. Raúl Camacho Rodríguez, que se encarga del cumplimiento de las labores de implementación del Proyecto, administrador de empresas de profesión.
- CARITAS tiene amplia experiencia en gestión social en Guayaramerín, además de un amplio conocimiento del medio, de sus organizaciones e instituciones, con las que mantiene un buen nivel de relacionamiento.

OCMA

- El componente de desarrollo de actividades económicas del Proyecto en la ciudad de Guayaramerín, esta a cargo de OCMA (Organización Comunal de la Mujer Amazónica), que cuenta con la infraestructura y equipamiento necesario para el correcto cumplimiento de su rol.
- Representante Legal: Sra. Lidia Antty y Coordinador general el Sr. Herlan Domínguez Noco, responsable de la ejecución del Proyecto y del relacionamiento directo con los grupos meta identificados, agrónomo de profesión.
- OCMA tiene conocimiento suficiente del entorno en el que se desenvuelve, aspecto que le facilita considerablemente el proceso de involucramiento con los beneficiarios y demás relacionados con el Proyecto.

Mancomunidad de Municipios del Pantanal Boliviano – MMPB

- Ejecutor del componente de gobernabilidad y promoción económica del Proyecto en la ciudad de Puerto Suárez, no cuenta con oficina propia, realizando su trabajo en la oficina instalada para el Proyecto por CAPIA.
- Coordinador responsable para el Proyecto, el Sr. Rubén Terrazas, Gerente de la Mancomunidad, con experiencia en la temática de desarrollo económico sostenible. Asumió el cargo hace algunos meses, tras la renuncia del anterior gerente, con quien se había iniciado el trabajo con el Proyecto.

CAPIA

- CAPIA es la ONG a cuyo cargo está la ejecución del componente de desarrollo de actividades económicas del Proyecto en la ciudad de Puerto Suárez, opera en una oficina instalada por el Proyecto, cuenta con equipamiento necesario para los eventos de capacitación vocacional y gestión empresarial.
- Responsable: El Lic. Fernando Parrado, Gerente de CAPIA, siendo actualmente el coordinador y responsable de la implementación de actividades el Lic. Rolando Céspedes, administrador de empresas de profesión, con experiencia en la temática de capacitación, quien se encuentra en funciones hace pocos meses y asumió el cargo tras la renuncia del anterior Coordinador. Eventualmente se cuenta con personal de apoyo para el proceso de seguimiento a los grupos económicos.
- CAPIA ha tenido una alta rotación en su personal a nivel general y también en el personal asignado al Proyecto, cuatro personas han fungido en el cargo de coordinador para las actividades en Puerto Suárez en el tiempo que va de ejecución del Proyecto, lo que ha representado ciertas dificultades por discontinuidad.

5.4. Aliados

Gobiernos Municipales

En las tres ciudades de intervención visitadas, los gobiernos municipales han demostrado una actitud muy positiva respecto al Proyecto, lo que se refleja en la incorporación de reparticiones relacionadas al desarrollo económico local de diferente jerarquía, las mismas que no existían antes de la intervención del Proyecto Ciudades Fronterizas en su ámbito municipal.

De igual manera, el mayor involucramiento de los gobiernos locales en la temática, está constituido por la inscripción de recursos en sus POA's, destinados al fortalecimiento y desarrollo de sectores productivos microempresariales.

Constituye un criterio general en las autoridades municipales entrevistadas, la sostenibilidad de las acciones iniciadas por el Proyecto, dados los impactos que se están generando con la promoción del desarrollo económico local.

Fundación Kolping

En la ciudad de Cobija el Proyecto está ejecutando desde hace 3 meses un programa de capacitación en alianza con la Fundación Kolping, operativizada a través de la firma de un convenio específico, cuyos resultados demuestran su efectividad en la generación de iniciativas microempresariales diversas, labor que responde a la amplia experiencia de este organismo en procesos de capacitación a nivel nacional.

No obstante, se ha evidenciado que la Fundación está tropezando con problemas relacionados a su reducida capacidad instalada y a la dificultad de acceder a capacitadores en rubros que podrían constituirse como estratégicos para el medio, aspectos que están limitando su accionar pese a la demanda existente.

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. Conclusiones

La visita a las ciudades de intervención del Proyecto, permite arribar a las siguientes conclusiones generales de su ejecución:

1. Se trata de un Proyecto innovador y de amplias perspectivas para el desarrollo económico local, constituyéndose en una experiencia piloto cuya réplica o ampliación de su área de acción, tendría un significativo impacto en la economía de los municipios en los que aún no se han generado políticas de apoyo al sector microempresarial.
2. El Proyecto está interviniendo en 4 ciudades fronterizas muy diferentes, con características socioeconómicas propias y distintas, con una destacada actividad comercial común a todas y con sectores productivos urbanos bastante débiles y de casi nula participación.
3. La intervención del Proyecto ha permitido el fortalecimiento de la CODEL de los municipios de Yacuiba y Puerto Suárez y la creación de los DILPE's de Cobija y Guayaramerín, instancias de coordinación fundamentales para el involucramiento de la sociedad civil en las políticas municipales de desarrollo económico.
4. En relación a las instancias de concertación, la CODEL Yacuiba ha demostrado una intervención efectiva en la política económica municipal. El DILPE de Cobija ha iniciado su proceso de intervención con resultados positivos para algunos de los sectores que lo conforman. Por su parte, el DILPE de Guayaramerín recién fue conformado y se espera iniciará su labor en el corto plazo. Por último, la CODEL de Puerto Suárez, pese a haber sido constituida hace 4 años, su intervención aún no ha generado resultados efectivos.
5. Los gobiernos municipales han demostrado una actitud muy positiva respecto al Proyecto, lo que se refleja en la incorporación de reparticiones relacionadas al desarrollo económico local en diferente grado, identificándose debilidades técnicas y operativas al interior de estas reparticiones en la mayoría de los casos.
6. Un impacto del Proyecto es haber logrado una predisposición favorable de los gobiernos municipales para el fomento de actividades productivas microempresariales, que se evidencian a través del incremento de inversiones municipales destinadas a su fortalecimiento, las que constituyen acciones puntuales que deben enmarcarse en una estrategia de desarrollo económico (EDEM), salvo el caso de Yacuiba que sí cuenta con este instrumento y en cuya elaboración, también intervino el Proyecto.
7. Las diferentes actividades de capacitación desarrolladas por el Proyecto, tanto en la temática vocacional como de gestión empresarial, están permitiendo la generación de actividades productivas de significación para los grupos meta con los que se está trabajando. No obstante, se observa que en muchos casos dicha capacitación, pese al proceso de identificación de sectores potencialmente productivos ejecutado por el Proyecto, se encuentra limitada para atender la demanda de otros sectores, dadas las capacidades y posibilidades de los aliados (Kolping - Cobija y Casa de la Mujer - Guayaramerín).
8. Se ha observado que algunos de los procesos de capacitación ejecutados por el Proyecto han tenido una orientación dirigida en forma exclusiva al desarrollo de destrezas vocacionales, encontrándose pendiente la capacitación y asesoramiento complementarios para la elaboración de planes de negocio, fortalecimiento organizativo y microempresarial, así como otras acciones tendientes a la consolidación de microempresas productivas.

9. Las actividades de capacitación y de fomento al desarrollo microempresarial promovidas por el Proyecto, requieren de mecanismos de monitoreo que permitan el seguimiento y evaluación de los emprendimientos productivos resultantes.
10. A pesar de la importancia que reviste la organización para la representatividad y capacidad de gestión de los sectores productivos, pese a que inicialmente fueron identificados varios grupos o asociaciones de productores en todas las ciudades de intervención, se están conformando microempresas asociativas en menor número, debido a que algunos de esos grupos originalmente identificados perseguían beneficios económicos directos.

6.2. Recomendaciones

Para el último periodo de ejecución del Proyecto y a objeto de optimizar los resultados a ser obtenidos en función a los objetivos establecidos, se presentan a continuación recomendaciones referidas a ambos componentes evaluados vinculadas a las conclusiones arribadas anteriormente, además de otras de índice general.

Componente 1: Gobernabilidad y Promoción Económica

1. Con relación a la CODEL Yacuiba, por los resultados obtenidos, es recomendable continuar con el actual proceso de asesoramiento por parte del Proyecto, procurando consolidar su carácter de instancia de concertación y gestión entre la sociedad civil y el gobierno local.
2. El DILPE de Cobija, si bien está generando resultados que permiten incentivar el desarrollo de algunos de los sectores productivos microempresariales de la ciudad, requiere de una labor de asesoramiento más directa y puntual para optimizar su desempeño, para lo que HERENCIA y el personal CARE responsable de la ejecución del Proyecto, deberán identificar sus debilidades a través de un análisis institucional y en función de las potencialidades de cada uno de sus miembros, desarrollar acciones específicas orientadas al fortalecimiento de su intervención para el desarrollo de la economía local.
3. Respecto al DILPE de Guayaramerín, aparte de ejecutar acciones que permitan un adecuado proceso de arranque, al igual que en el caso anterior, el personal de CARE y los socios coejecutores (CARITAS y OCMA), deberán realizar un diagnóstico de las instituciones que lo conforman y, en función de sus potencialidades, proponer la ejecución de acciones tendientes al ejercicio de una labor de concertación más efectiva y sostenible.
4. En cuanto a la CODEL Puerto Suárez se refiere, a objeto de reimpulsar efectivamente su labor de concertación local, tanto la MMPB como CAPIA, además del personal responsable de CARE, deberán ejercer una labor de identificación y definición de los roles que podría desempeñar esta instancia en la vida económica de la ciudad, dadas las características y dimensiones económicas muy diferentes a las de los demás ámbitos de intervención del Proyecto.
5. Para las 4 instancias de concertación local, es necesario establecer mecanismos de monitoreo y seguimiento permanente, con la finalidad de fortalecer sus capacidades para encarar posibles contingencias y garantizar su continuidad y efectividad, una vez que el Proyecto Ciudades Fronterizas concluya su intervención.
6. Desarrollar capacidades técnicas entre los funcionarios municipales responsables de la promoción del desarrollo económico local, impartiendo eventos de capacitación destinados a lograr una virtual especialización en esta temática, siendo recomendable que estos funcionarios cuenten con el asesoramiento permanente de los técnicos coejecutores.

7. Tanto a nivel de los cuerpos técnicos de las reparticiones involucradas en la temática de desarrollo económico local, como al interior de los concejos municipales de las 4 ciudades, se debe continuar con los procesos de socialización e involucramiento de la temática referida a la economía local y de municipio productivo, desarrollando eventos o talleres participativos, en los que aparte de la difusión propiamente dicha, deberían darse a conocer algunas experiencias sobresalientes de los grupos meta con los que se está trabajando. Estos eventos participativos deberán ser promovidos y realizados por los socios coejecutores del Proyecto.
8. Los socios coejecutores deben impulsar o consolidar la formulación participativa de planes y estrategias de desarrollo económico local en Cobija, Guayaramerín y Puerto Suárez, a objeto de proyectar e incrementar inversiones de impacto para los sectores productivos microempresariales.

Componente 2: Desarrollo de Actividades Económicas

1. Se recomienda consolidar las capacidades desarrolladas para la formación de microempresas en los grupos meta ya intervenidos, a través de la identificación de necesidades complementarias de capacitación (fortalecimiento organizacional, gestión empresarial, elaboración de planes de negocio, mercadeo, calidad, etc.)
2. Para encarar nuevos procesos de capacitación vocacional y de gestión empresarial en el período restante de ejecución del Proyecto, los socios coejecutores y, en su caso, las instituciones aliadas, deberán realizar estudios de mercado en sus ámbitos de intervención, a objeto de identificar, además de los sectores ya intervenidos, otros con perspectivas reales de comercialización exitosa.
3. Para la consolidación de los emprendimientos microempresariales en proceso de desarrollo, será necesario que tanto los socios responsables de la ejecución del componente 2 como el personal responsable de CARE, establezcan un sistema de seguimiento y asesoramiento durante la etapa de implementación e inicio de operaciones de dichos emprendimientos microempresariales, labor que sería recomendable continúe hasta la conclusión del Proyecto.
4. Al desarrollarse actividades de apoyo a sectores productivos asociativos específicos (talleres de corte y confección, orfebres y tejeros), a través de la dotación colectiva de equipamiento y, en algunos casos, provisión inicial de insumos, los socios involucrados deben promover el establecimiento de procedimientos operativos adecuados y debidamente socializados entre los miembros de las asociaciones, a objeto de evitar un empleo arbitrario e ineficiente de los equipos y el agotamiento prematuro y sin reposición del stock de insumos, además de prevenir conflictos que podrían conducir a un resquebrajamiento de estas organizaciones incipientes.
5. Es indispensable que los equipos técnicos de los socios coejecutores, en coordinación con los beneficiarios, elaboren planes de negocio para las empresas asociativas, fortalecidas y en formación.
6. Al haberse identificado como una debilidad la reducida capacidad de la Fundación Kolping para ampliar su oferta de procesos de capacitación vocacional y de gestión empresarial en Cobija, se recomienda que CARE Bolivia financie la adquisición de equipamiento específico y cofinancie los costos de contratación de capacitadores especialistas en rubros potenciales actualmente demandados y que no han podido ser asumidos directamente por esta fundación, existiendo, sin embargo, la intención de su parte de adquirir un inmueble propio para el mejor cumplimiento de sus actividades formativas.
7. De igual manera, a objeto de motivar la formación de microempresas productivas en las ciudades de intervención del Proyecto, se recomienda que los procesos de capacitación

ofrezcan estímulos a los mejores participantes, los que, en su caso, podrían ser cubiertos con el financiamiento adicional de CARE Bolivia.

Generales

1. Para poder medir adecuadamente los resultados finales que arrojará el Proyecto a su conclusión, será necesario definir en forma previa conceptos importantes que en el presente trabajo de evaluación tuvieron que sortearse asumiendo criterios unilaterales (de parte del equipo consultor – evaluador), que se consideran técnicamente adecuados, pero que necesariamente deben merecer un análisis de conjunto a nivel de involucrados. Estos aspectos tienen relación directa con la cuantificación y cualificación de los beneficiarios del Proyecto y con el ámbito o jurisdicción en el que se medirán los mismos; vale decir, beneficios generados en la mancha urbana de las ciudades de intervención o, en su defecto, establecer los mecanismos de identificación de impactos y beneficios que se están generando en el área de influencia de dichas ciudades (ámbito rural de los municipios involucrados).
2. Paralelamente, en la última etapa de ejecución, será necesario establecer los mecanismos de monitoreo y evaluación de los resultados generados o que serán generados en los ámbitos geográficos de intervención, en función de los indicadores de proceso del Proyecto.
3. De igual manera, será importante realizar un análisis financiero pormenorizado de la ejecución del Proyecto, a objeto de identificar posibilidades de inversión adicionales por parte de CARE Bolivia en las ciudades objetivo, tanto a nivel de alianzas, caso de la Fundación Kolping de Cobija, como la creación de incentivos para los participantes en actividades formativas y de muestra de las capacidades adquiridas (programas de capacitación y participación en ferias artesanales y/o microempresariales).
4. Se debe promover en la próxima y última etapa de ejecución del Proyecto, la realización de eventos que permitan mostrar los resultados o logros obtenidos en los diferentes ámbitos de intervención, promoviendo un positivo intercambio de experiencias tanto a nivel de los socios co-ejecutores, como de los grupos meta que están siendo apoyando.
5. Debido a la magnitud de las recomendaciones formuladas y al reducido período de ejecución restante del Proyecto, se recomienda que los coordinadores de CARE tengan mayor permanencia en cada una de las ciudades de intervención a su cargo. En este contexto, el Gerente del Proyecto deberá intensificar su labor de coordinación y monitoreo directo en las ciudades de intervención, de manera tal que pueda tener mayor contacto con los involucrados en la ejecución del Proyecto en su última etapa.
6. Por último, será importante que a nivel del conjunto de actores responsables de la ejecución del Proyecto, se establezca una estrategia de salida a objeto de capitalizar las experiencias obtenidas con la intervención en las cuatro ciudades identificadas y permitir de esta manera, su continuidad o posibilitar acciones de réplica en ciudades o municipios vecinos.

Proyecto Ciudades Fronterizas

Evaluación de Medio Tiempo

Anexo 1

Estructura de Componentes del Proyecto

Componente	Propósito	Grupos Meta	Actividades Clave	Relación con el Marco Lógico
1. Gobernabilidad y promoción económica	Desarrollar alianzas efectivas entre sociedad civil y gobierno local para estimular la generación de oportunidades económicas locales	<ul style="list-style-type: none"> - Autoridades municipales (alcalde y concejales) - Funcionarios municipales (personal técnico y administrativo clave de la alcaldía) - Representantes de organizaciones de la sociedad civil (comité de vigilancia y representantes de juntas vecinales) - Representantes de organizaciones económicas (asociaciones de productores, gremios) 	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecimiento de la capacidad propositiva de las organizaciones económicas y sociales - Fortalecimiento del rol promotor del desarrollo económico en los gobiernos municipales - Apoyo para la consolidación de una instancia institucional de concertación público-privada para el desarrollo económico local 	Resultado 1 Resultado 2
2. Desarrollo de actividades económicas	Mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres	<ul style="list-style-type: none"> - Miembros de organizaciones económicas (asociaciones de productores, gremios, empresas asociativas) - Micro y pequeños empresarios (personas que manejan algún negocio propio) - Personas individuales (personas que potencialmente podrían implementar un negocio propio o trabajar como empleados de otros) 	<ul style="list-style-type: none"> - Identificación y desarrollo de cadenas productivas piloto - Fortalecimiento institucional de organizaciones económicas - Capacitación y asistencia técnica a grupos de productores - Capacitación vocacional para acceso a empleo 	Resultado 3
3. Sistematización y documentación	Desarrollar y difundir una metodología replicable para la promoción de desarrollo económico local en ciudades fronterizas	<ul style="list-style-type: none"> - Organizaciones socias del proyecto - Autoridades municipales de otras ciudades fronterizas - Autoridades y técnicos de dependencias clavel del Gobierno Central - Otras organizaciones de desarrollo (ONG's, agencias de financiamiento) 	<ul style="list-style-type: none"> - Sistematización de experiencias y lecciones aprendidas - Desarrollo de una metodología para promoción de desarrollo económico local - Difusión de experiencias y lecciones aprendidas 	Resultado 4

Proyecto Ciudades Fronterizas

Evaluación de Medio Tiempo

Resultados de la Intervención del Proyecto Ciudades Fronterizas en Yacuiba

Objetivos	Componentes	Lógica de Intervención	Indicadores Verificados
<p>General: Contribuir a la reducción de la pobreza a través del desarrollo de alianzas efectivas entre sociedad civil y gobierno local que estimulen el desarrollo económico local sostenible en ciudades fronterizas de Bolivia</p>	<p>Específico 1: Mejorar los medios de vida de 4.000 familias urbanas pobres a través de mejores oportunidades para generación de ingreso, empleo y capacitación vocacional</p>	<p>Componente 1 - Gobernabilidad y Promoción Económica: Desarrollar alianzas efectivas sociedad civil /gobierno local para estimular la generación de oportunidades económicas locales</p>	<p>Resultado 1</p> <p>Instituciones de la sociedad civil están participando en forma efectiva en procesos de planificación e inversión municipal y monitoreando su desempeño</p> <p>128 familias de 5 organizaciones civiles tienen posibilidad de percibir beneficios tangibles de la participación popular, al encontrarse representadas en la CODEL, habiéndose además inscrito recursos en el POA para el Plan Intensivo de Empleo (PIE)</p>
			<p>Resultado 2</p> <p>Instituciones de la sociedad civil y cuerpos técnicos de los gobiernos municipales tienen mayor capacidad para promover iniciativas económicas de generación de ingresos, tanto individuales como en alianza entre ellas</p> <p>Se han fortalecido las capacidades de gestión de la sociedad civil y del gobierno municipal, a través de la difusión de los conceptos de DEL y Municipio Productivo, el fortalecimiento de la CODEL como instancia de concertación y la transformación de la UDEL en una Oficialía Mayor de DEL permiten una mejor atención de la temática económica. Asimismo, se reactivó la Unidad de Turismo a objeto de implementar la Estrategia Municipal de Turismo</p>
	<p>Componente 2 - Desarrollo de Actividades Económicas: Mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres</p>	<p>Resultado 3</p> <p>Las oportunidades económicas locales se han incrementado, a través del estímulo de iniciativas de desarrollo económico municipal, la creación de microempresas y la capacitación en aptitudes vocacionales</p>	<p>Como resultado de los procesos, se ha logrado la inscripción de recursos en el POA 2006 para el fortalecimiento de 3 sectores productivos (adquisición de maquinaria e insumos)</p>
			<p>A través de fortalecimiento organizativo y gestión empresarial, se los prepara para ingresar al mercado de manera competitiva y sostenible, situación que se encuentra en proceso de consolidación. El contacto con el mercado en las ferias, desarrolla su sentido de apreciación, comprensión y atención de la demanda</p> <p>Experiencias logradas: Implementación de taller de corte y confección para Federación de Mujeres. Promoción e impulso a la actividad artesanal en cuero para la Asociación el Chaqueño. Mejoramiento de la actividad Orfebre con la implementación de equipos</p>
<p>Componente 3 - Sistematización y Documentación: Desarrollar y difundir una metodología replicable para la promoción de desarrollo económico local en ciudades fronterizas</p>	<p>Resultado 4</p> <p>Experiencias y lecciones aprendidas son difundidas a instituciones a nivel nacional en Bolivia para posibilitar su réplica</p>	<p>No se han desarrollado actividades del Componente 3 en el período transcurrido de ejecución, habiéndose previsto encararlas en la siguiente y última etapa del proyecto. No obstante, se ha identificado la posibilidad de réplica del proyecto en el municipio de Villamontes por parte del socio coejecutor Agro XXI</p>	

Proyecto Ciudades Fronterizas

Evaluación de Medio Tiempo

Resultados de la Intervención del Proyecto Ciudades Fronterizas en Cobija

Objetivos	Componentes	Lógica de Intervención	Indicadores Verificados
<p>General: Contribuir a la reducción de la pobreza a través del desarrollo de alianzas efectivas entre sociedad civil y gobierno local que estimulen el desarrollo económico local sostenible en ciudades fronterizas de Bolivia</p> <p>Específico 1: Mejorar los medios de vida de 4.000 familias urbanas pobres a través de mejores oportunidades para generación de ingreso, empleo y capacitación vocacional</p> <p>Específico 2: Desarrollar y difundir una metodología para el fortalecimiento de las capacidades locales para generar oportunidades económicas en ciudades</p> <p>Específico 3: Sistematización y Documentación: Desarrollar y difundir una metodología replicable para la promoción de desarrollo económico local en ciudades fronterizas</p>	<p>Componente 1 - Gobernabilidad y Promoción Económica: Desarrollar alianzas efectivas sociedad civil /gobierno local para estimular la generación de oportunidades económicas locales</p>	<p>Resultado 1</p> <p>Instituciones de la sociedad civil están participando en forma efectiva en procesos de planificación e inversión municipal y monitoreando su desempeño</p>	<p>175 familias de 5 organizaciones civiles tienen posibilidad de percibir beneficios tangibles de la participación popular, al encontrarse representadas en el DILPE, habiéndose además inscrito recursos en el POA para su fortalecimiento</p> <p>El comité de vigilancia se encuentra fortalecido en temáticas de DEL y proyectos con enfoque productivo, no habiéndose cumplido acciones para el desarrollo de capacidades de monitoreo y seguimiento al desempeño municipal</p>
	<p>Componente 2 - Desarrollo de Actividades Económicas: Mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres</p>	<p>Resultado 2</p> <p>Instituciones de la sociedad civil y cuerpos técnicos de los gobiernos municipales tienen mayor capacidad para promover iniciativas económicas de generación de ingresos, tanto individuales como en alianza entre ellas</p>	<p>Se han fortalecido las capacidades de gestión de la sociedad civil y del gobierno municipal, a través de la difusión de los conceptos de DEL y Municipio Productivo, la conformación del DILPE como instancia de concertación y la creación de la Dirección de Desarrollo Productivo, dependiente de la Oficialía de Desarrollo Humano, conformada por unidades operativas (UDEL, Turismo y Desarrollo Agrícola)</p> <p>Como resultado de los procesos de concertación, se ha logrado la inscripción de recursos en el POA 2006 para el fortalecimiento de 6 sectores productivos</p>
	<p>Componente 3 - Sistematización y Documentación: Desarrollar y difundir una metodología replicable para la promoción de desarrollo económico local en ciudades fronterizas</p>	<p>Resultado 3</p> <p>Las oportunidades económicas locales se han incrementado, a través del estímulo de iniciativas de desarrollo económico municipal, la creación de microempresas y la capacitación en aptitudes vocacionales</p>	<p>Se han desarrollado acciones orientadas a la promoción de iniciativas económicas (dos ferias artesanales y de repostería), habiéndose encarado adicionalmente procesos de capacitación vocacional y de gestión empresarial (103 mujeres y 17 varones). Como consecuencia de estas acciones, se ha motivado a los actores a constituir microempresas productivas</p> <p>Ya existen experiencias en que las actividades productivas y potencialmente productivas permiten la creación de fuentes adicionales de empleo, como resultado de los procesos de capacitación impartidos. Si bien no se dispone de un relevamiento de los emprendimientos que fueron desarrollados a partir de los procesos de capacitación, es evidente la existencia de varias experiencias</p>
	<p>Componente 3 - Sistematización y Documentación: Desarrollar y difundir una metodología replicable para la promoción de desarrollo económico local en ciudades fronterizas</p>	<p>Resultado 4</p> <p>Experiencias y lecciones aprendidas son difundidas a instituciones a nivel nacional en Bolivia para posibilitar su réplica</p>	<p>No se han desarrollado actividades del Componente 3 en el periodo transcurrido de ejecución, habiéndose previsto encararlas en la siguiente y última etapa del proyecto. No obstante, se ha identificado una actividad que denota el interés de réplica del proyecto en el municipio Porvenir, donde Herencia está desarrollando actividades de respuesta a la demanda de los interesados</p>

Proyecto Ciudades Fronterizas

Evaluación de Medio Tiempo

Resultados de la Intervención del Proyecto Ciudades Fronterizas en Guayaramerín

Objetivos	Componentes	Lógica de Intervención	Indicadores Verificados
<p>General: Contribuir a la reducción de la pobreza a través del desarrollo de alianzas efectivas entre sociedad civil y gobierno local que estimulen el desarrollo económico local sostenible en ciudades fronterizas de Bolivia</p>	<p>Específico 1: Mejorar los medios de vida de 4.000 familias urbanas pobres a través de mejores oportunidades para generación de ingreso, empleo y capacitación vocacional</p> <p>Componente 1 - Gobernabilidad y Promoción Económica: Desarrollar alianzas efectivas sociedad civil /gobierno local para estimular la generación de oportunidades económicas locales</p>	<p>Resultado 1</p> <p>Instituciones de la sociedad civil están participando en forma efectiva en procesos de planificación e inversión municipal y monitoreando su desempeño</p>	<p>340 familias de 7 organizaciones civiles tienen posibilidad de percibir beneficios tangibles de la participación popular, al encontrarse 3 de ellas representadas en el DILPE y haber logrado inscribir recursos en el POA 2006 del municipio</p> <p>El proyecto ha socializado el concepto de desarrollo económico local y participación ciudadana entre algunas de las instituciones que forman parte del Comité de Vigilancia, no habiéndose cumplido acciones para el desarrollo de capacidades de monitoreo y seguimiento al desempeño municipal</p>
		<p>Resultado 2</p> <p>Instituciones de la sociedad civil y cuerpos técnicos de los gobiernos municipales tienen mayor capacidad para promover iniciativas económicas de generación de ingresos, tanto individuales como en alianza entre ellas</p>	<p>La intervención del proyecto ha permitido que estas organizaciones tengan participación en la toma de decisiones a nivel del gobierno local, lo que se refleja en la inscripción de recursos para estos sectores en el POA 2006</p> <p>Se inscribieron en el POA 2006 del municipio recursos que beneficiarán a 4 actores de la economía local</p>
	<p>Componente 2 - Desarrollo de Actividades Económicas: Mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres</p>	<p>Resultado 3</p> <p>Las oportunidades económicas locales se han incrementado, a través del estímulo de iniciativas de desarrollo económico municipal, la creación de microempresas y la capacitación en aptitudes vocacionales</p>	<p>Se han desarrollado diferentes acciones orientadas a la promoción de iniciativas económicas con diferentes sectores, cuya consolidación se encuentra en proceso. Adicionalmente se impartieron programas de capacitación vocacional y de gestión empresarial (80 mujeres y 50 varones)</p> <p>Se está generando la capacidad productiva de los horticultores, orientada al autoconsumo en primer lugar y a la comercialización de excedentes con muy buenas perspectivas dados los precios. Estas actividades productivas conducirán en el corto plazo a la constitución de microempresas productivas que generarán fuentes adicionales de empleo en la ciudad</p>
	<p>Componente 3 - Sistematización y Documentación: Desarrollar y difundir una metodología replicable para la promoción de desarrollo económico local en ciudades fronterizas</p>	<p>Resultado 4</p> <p>Experiencias y lecciones aprendidas son difundidas a instituciones a nivel nacional en Bolivia para posibilitar su réplica</p>	<p>No se han desarrollado actividades del Componente 3 en el período transcurrido de ejecución, habiéndose previsto encararlas en la siguiente y última etapa del proyecto</p>

Proyecto Ciudades Fronterizas

Evaluación de Medio Tiempo

Resultados de la Intervención del Proyecto Ciudades Fronterizas en Puerto Suárez

Objetivos	Componentes	Lógica de Intervención	Indicadores Verificados	
<p>General: Contribuir a la reducción de la pobreza a través del desarrollo de alianzas efectivas entre sociedad civil y gobierno local que estimulen el desarrollo económico local sostenible en ciudades fronterizas de Bolivia</p>	<p>Específico 1: Mejorar los medios de vida de 4.000 familias urbanas pobres a través de mejores oportunidades para generación de ingreso, empleo y capacitación vocacional</p>	<p>Componente 1 - Gobernabilidad y Promoción Económica: Desarrollar alianzas efectivas sociedad civil /gobierno local para estimular la generación de oportunidades económicas locales</p>	<p>Resultado 1</p> <p>Instituciones de la sociedad civil están participando en forma efectiva en procesos de planificación e inversión municipal y monitoreando su desempeño</p> <p>210 familias de 9 organizaciones civiles tienen posibilidad de percibir beneficios tangibles de la participación popular, al encontrarse representadas en la CODEL y haber logrado beneficios directos para 3 de dichas organizaciones (Cooperativa de Pescadores Germán Busch, Asociación de Artesanos Germán Busch y Asociaciones de Horticultores 15 de Mayo y La Costanera)</p> <p>Se ha involucrado al Comité de Vigilancia en los procesos de socialización del concepto de desarrollo económico. Este organismo tiene participación y representación en la CODEL, situación que le permite un mejor grado de intervención</p>	
			<p>Resultado 2</p> <p>Instituciones de la sociedad civil y cuerpos técnicos de los gobiernos municipales tienen mayor capacidad para promover iniciativas económicas de generación de ingresos, tanto individuales como en alianza entre ellas</p> <p>La intervención del proyecto ha permitido que estas organizaciones tengan participación en la toma de decisiones a nivel del gobierno local, lo que se refleja en resoluciones del Concejo Municipal de apoyo a estos sectores</p> <p>Agente de Desarrollo Económico Local (ADEL), involucrado en los procesos de desarrollo económico local</p>	
	<p>Específico 2: Desarrollar y difundir una metodología para el fortalecimiento de las capacidades locales para generar oportunidades económicas en ciudades fronterizas</p>	<p>Componente 2 - Desarrollo de Actividades Económicas: Mejorar las capacidades y oportunidades de generación de ingresos y acceso a empleo de familias urbanas pobres</p>	<p>Resultado 3</p> <p>Las oportunidades económicas locales se han incrementado, a través del estímulo de iniciativas de desarrollo económico municipal, la creación de microempresas y la capacitación en aptitudes vocacionales</p>	<p>Se han desarrollado diferentes acciones orientadas a la promoción de iniciativas económicas con diferentes sectores, cuya consolidación se encuentra en proceso. Adicionalmente se impartieron programas de capacitación vocacional y de gestión empresarial a un total de 197 personas</p>
				<p>4 rubros con mayores oportunidades para generar ingresos, a nivel individual y asociativo, identificando alternativas innovadoras para el mercado y los consumidores</p>
<p>Específico 3: Desarrollar y difundir una metodología replicable para la promoción de desarrollo económico local en ciudades fronterizas</p>	<p>Resultado 4</p>	<p>Experiencias y lecciones aprendidas son difundidas a instituciones a nivel nacional en Bolivia para posibilitar su réplica</p>	<p>No se han desarrollado actividades del Componente 3 en el periodo transcurrido de ejecución, habiéndose previsto encararlas en la siguiente y última etapa del proyecto</p>	